



---

Aika 11.11.2024, klo 08:00

Paikka Teams

**Käsiteltävät asiat**

- § 10 Kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 11 Työjärjestyksen hyväksyminen**
- § 12 Pöytäkirjantarkastajien valinta**
- § 13 Talousarvio 2025 ja vuosien 2025-2027 taloussuunnitelma**
- § 14 Sähköpostin käsittelysäännöt**
- § 15 Muut asiat**
- § 16 Seuraava kokous**
- § 17 Kokouksen päättäminen**



---

Osallistujat

Esa Höglom, puheenjohtaja  
Pekka Kuusisto, 1. varapuheenjohtaja  
Heli Mäkynen, sihteeri  
Talvikki Jori  
Satu Kottonen  
Jarkko Leka  
Elena Pekonen  
Tiina Rantanen  
Petra Määttänen, hallintojohtaja



---

**§ 10**

**Kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**Ehdotus**

Puheenjohtaja avaa kokouksen ja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.



---

**§ 11**

**Työjärjestyksen hyväksyminen**

**Ehdotus**

Jaettu esityslista hyväksytään kokouksen työjärjestykseksi.



---

**§ 12**

**Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Pöytäkirjat hyväksytään ja tarkastetaan sähköisesti. Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä tehtyjä päätöksiä koskeva pöytäkirja tai sen osa voidaan tarkastaa erikseen ennen kokousta.

**Ehdotus**

Yhteistyökomitea päättää tarkastaa pöytäkirjat sähköisesti.

Yhteistyökomitea valitsee kaksi pöytäkirjantarkastajaa.



---

**Maakuntahallitus, § 102,17.06.2024**  
**Maakuntahallitus, § 125,26.08.2024**  
**Tarkastuslautakunta, § 57,11.09.2024**  
**Yhteistyökomitea, § 13, 11.11.2024**

**§ 13**

**Talousarvio 2025 ja vuosien 2025-2027 taloussuunnitelma**

VSLDno-2024-296

**Maakuntahallitus, 17.06.2024, § 102**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kari Häkämies, Petra Määttänen

kari.hakamies@varsinais-suomi.fi, petra.maattanen@varsinais-suomi.fi

maakuntajohtaja, hallintojohtaja

Maakuntahallitus 26.8.2024 käsittelee alustavan talousarvion ja taloussuunnitelmaluonnoksen sekä varaa jäsenkunnille mahdollisuuden esityksien tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi.

Kuntien esitykset sekä lopullinen talousarvio- ja taloussuunnitelmaesitys käsitellään maakuntahallituksessa 18.11.2024 ja viedään 9.12.2024 maakuntavaltuuston päätettäväksi. Varsinais-Suomen liiton yhteistyökomitea käsittelee talousarvion ja toimintasuunnitelmaluonnoksen elokuussa 2024.

**Varsinais-Suomen liiton viraston strategian 2025 toteutus jatkuu.** Strategia ohjaa liiton työntekijöiden toimintaa ja työskentelytapoja sekä vahvistaa liiton roolia. Strategian visio on rakentaa työyhteisö, joka on paras liittolainen sekä sisäisesti työntekijöiden kesken, että ulkoisesti kumppaneilleen. Strategian työlistat päivitettiin vuonna 2023, ja kaikki niiden mukaiset tehtäväryhmät (14 kpl) ovat käynnistäneet työnsä. Strategian toteutuskausi päättyy vuoden 2025 lopussa, jolloin ajankohtaiseksi tulee loppuarviointi ja mahdollisesta jatkosta päättäminen.

**Aluekehittämisen** vastuualueen toiminta painottuu toimintavuonna 2025 maakuntastrategian ja -ohjelman (2026-2029) päivittämiseen ja ajantasaistamiseen seuraavalle valtuustokaudelle. Ajantasaistamiseen liittyy myös älykkään erikoistumisen strategian päivitysprosessi. Tavoitteena on, että asiakirja hyväksytään joulukuun 2025 maakuntavaltuustossa.

Maakuntastrategian ja ohjelman päivitysprosessin rinnalla jatkuu joulukuussa 2021 hyväksytyn maakuntastrategian 2040+ ja siihen liittyvän maakuntaohjelman 2022-2025 toimenpiteiden toteutus ja seuranta. Kumppanuusfoorumin monipuolinen työ tukee tavoitteiden toteuttamista.



Kansainvälisen toiminnan osalta erityisvastuuna on osallistuminen CPMR:n (Euroopan periferisten merellisten asioiden liitto) Itämerikomission toimintaan varapuheenjohtajana. Monialainen yhteistyö kansainvälisten kumppanien kanssa jatkuu mm. Euroopan komission ja Euroopan alueiden komitean Partnerships for Regional Innovation (PRI) -aloitteessa ja Itämeren Interreg-ohjelman rahoituksella We Make Transition-hankeessa. Varaudutaan myös osallistumaan maakuntastrategian painopisteitä tukevien kansainvälisten hankkeiden toimintaan partnerina tai liitännäisjäsenenä

Toinen toimintaa ohjaava kokonaisuus liittyy valmistautumiseen EU:n uuteen 7-vuotiseen ohjelmakauteen 2028+. EU-komissio tulee julkaisemaan kesällä 2025 oman esityksensä sekä uudesta monivuotisesta rahoituskehyksestä (MMF) että rahoitusta säätelevistä asetuksista. Ennakkovaikuttaminen esityksiin EU-tasolla sekä vaikuttaminen kansallisiin rahoitusratkaisuihin on ensiarvoisen tärkeää. Työ on aloitettu Etelä- ja Länsi-Suomen maakuntien laaja-alaisessa yhteistyössä jo keväällä 2024 ja se tulee jatkumaan ainakin vuoteen 2026 saakka tai kunnes lopulliset EU- ja kansalliset ratkaisut on saatu. Vuoden 2025 aikana käynnistetään myös Central Baltic-ohjelman uuden kauden ohjelmavalmistelu.

EU:n uuden ohjelmakauden 2020–2027 täysipainoinen toteuttaminen jatkuu ja hankerahoitushaut avataan niin EU:n kuin kansallisten rahoitusten osalta. Käytettävissä oleva rahoitus kohdennetaan maakuntastrategian ja ohjelma-asiakirjojen määrittelemiin teemoihin. Hankkeiden valinnassa kiinnitetään erityistä huomiota toiminnan vaikuttavuuteen.

Central Baltic -ohjelmassa 2021–2027 toteutetaan ensimmäisen, toisen ja kolmannen haun hankkeita ja käynnistetään neljännen haun hankkeet, joista osa rahoitetaan Venäjä-yhteistyöohjelmista siirtyneellä EAKR-rahoituksella ja EU:n ulkoraja-alueille suunnatulla kohdennetulla haulla.

**Maankäytön ja ympäristön** vastuualueella ohjelmassa ovat merialuesuunnitelman, maakuntakaavan, liikennejärjestelmäsuunnitelmien sekä maakuntastrategian päivitykset.

Maakuntakaavan uudistamista jatketaan osallistumis- ja arviointisuunnitelmaan kirjatun prosessin mukaisesti: tarkennetaan tavoitteita, käynnistetään tarvittavia selvityksiä, osallistutaan Turun MAL-kaupunkiseudun rakennemallityöhön. Tärkeimpiä lähtökohtia maakuntastrategian ja ilmastotiekartan lisäksi ovat mm. viimeaikaisten toimintaympäristön muutosten ja EU:n linjausten vaikutukset Varsinais-Suomen asemaan. Työtä tehdään yhdessä kuntien, ministeriöiden ja keskeisten sidosryhmien kanssa.



Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman päivityksen jälkeen laaditaan Turun MAL-kaupunkiseudun liikennejärjestelmäsuunnitelma, joka integroidaan osaksi MAL-työnä laadittavaa kaupunkiseutusuunnitelmaa (Rakennemalli 2035 päivitys).

Varsinais-Suomen liitto jatkaa edelleen merialuesuunnittelu yhteistyön koordinaatioliittona. Vuonna 2025 on tarkoitus valmistella päivitetyn merialuesuunnitelman luonnos. Työtä tehdään koordinaatiolle myönnettyllä Euroopan meri-, kalatalous- ja vesiviljelyrahaston erillisrahoituksella (MSP EGD -hanke) sekä hankerahoituksella. Suunnitelman painopisteitä tulevat olemaan merellinen energiatuotanto ja Euroopan vihreän kehityksen ohjelman edistäminen.

Vastuualue on mukana myös muissa maakunnan suunnittelua edistävissä liikenteen, ilmastomuutoksen torjunnan, kiertotalouden ja merialuesuunnittelun hankkeissa. Kumppanuusfoorumitoiminnassa keskitytään toimiin, joilla tuetaan kestävästä yhdyskuntarakenteen kehitystä ja maakunnan aluerakenteellista asemaa uudistuvalla TEN-T-ydinverkkokäytävällä.

**Valonia** jatkaa Ohjelma 2030 toteuttamista yhteistyössä kuntien kanssa. Hankkeita ja toimintoja toteutetaan kolmen pääteeman puitteissa: Hiilineutraali Varsinais-Suomi, monimuotoinen luonto ja kestävä luonnonvarojen käyttö.

**Edunvalvonta ja kuntapalvelu** vastualueen toiminta muodostuu edunvalvonnasta, ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä, kulttuurialasta sekä tietopalveluista. Toimintavuonna 2025 edunvalvontatyö kohdentuu hallitusohjelman toteutukseen hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti. Osa tavoitteista edellyttää vaikuttamista Euroopan unionin monivuotiseen rahoituskehukseen 2028–2034. Vastuualueen toiminnassa näkyvät vuoden 2025 kuntavaalit ja uusien kuntapäätäjien tavoittaminen. Yhteistyötä Etelä-Suomen maakuntien sekä kasvukolmion maakuntien kanssa tiivistetään. Turun lentokentän erillispalvelu viranomaistoimintojen tukeutumiselle ei aiheuta vuonna 2025 liitolle enää kustannuksia. Lounaistiedon toimintaa ja tietopalveluja kehitetään Lounaistiedon strategian mukaisesti. Painopisteinä vuonna 2025 on avoimen tiedon ekosysteemin vahvistaminen ja datan yhteentoimivuuden edistäminen.

**Hallinto** huolehtii viraston hallinto- ja henkilöstöpalveluista, taloudesta, kirjanpidosta, tietohallinnosta, asiakirjahallinnosta ja hankinnoista. Liitossa on toteutettu viime aikoina useampia suuria mm. taloushallinnon päivityksiin liittyviä uudistuksia. Ohjelmistopäivitysten jälkeen jatketaan henkilöstön koulutuksia sekä toiminnan kehittämistä ja sujuvoittamista. Uudella valtuustokaudella otamme käyttöön luottamushenkilöiden sähköisen asiointipalvelun. Varmistamme, että työvälineet, työtavat ja tietoturvallisuus vastaavat nopeisiin muutoksiin toimintaympäristössä, digitalisaatiossa ja tekoälyn kehityksessä.





---

### **Ehdotus**

Esittelijä: Petra Määttänen hallintojohtaja, Kari Häkämies maakuntajohtaja

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi vuoden 2025 talousarvion ja vuosien 2025–2027 taloussuunnitelman valmisteluajataulun ja evästä jatkovalmistelua.

### **Päätös**

Hallintojohtaja Petra Määttänen esitteli asian.

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Maakuntahallitus, 26.08.2024, § 125**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kari Häkämies, Petra Määttänen, Elena Pekonen  
kari.hakamies@varsinais-suomi.fi, petra.maattanen@varsinais-suomi.fi, elena.  
pekonen@varsinais-suomi.fi  
maakuntajohtaja, hallintojohtaja, talouspäällikkö

#### Liitteet

1 alustava\_talousarvio\_2025.pdf

Maakuntahallitus on käsitellyt asiaa 17.6.2024 § 102.

Maakuntahallitus 26.8.2024 käsittelee alustavan talousarvion ja taloussuunnitelmaluonnoksen sekä varaa jäsenkunnille mahdollisuuden esityksien tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi.

Varsinais-Suomen liiton perussopimuksen 20 § mukaan: "Taloussuunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille on varattava tilaisuus esityksen tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi. Talousarvio ja -suunnitelma tulee käyttötalouden osalta eritellä tehtävittäin ja investointien osalta hankkeittain." Kuntien esitykset sekä lopullinen talousarvio- ja taloussuunnitelmaesitys käsitellään maakuntahallituksessa 18.11.2024 ja viedään 9.12.2024 maakuntavaltuuston päätettäväksi. Varsinais-Suomen liiton yhteistyökomitea käsittelee talousarvion ja toimintasuunnitelmaluonnoksen syksyllä 2024.

Maakuntavaltuusto on vahvistanut vuoden 2023 tilikauden tulokseksi 6 134 euroa ylijäämää ja vuoden 2024 arvioiduksi alijäämäksi yhteensä 287 056 euroa, joka suunnitellaan katettavaksi edellisten tilikausien ylijäämätililtä.

Nykyisillä toimintatuotoilla vuodesta 2025 arvioidaan tulevan alijäämäinen 127 462 euroa. Alijäämäisyys johtuu muun muassa henkilöstökulujen kasvusta kunta-alan palkankorotusten myötä sekä yleisestä kustannusten kohoamisesta. Kuntavaalivuosina myös toimielinten kokouksia ja niistä aiheutuvia kustannuksia on enemmän.



---

Liiton toimintatuotot koostuvat pääosin kuntien maksuosuuksista. Maksuosuuksiin ei esitetä korotuksia.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kari Häkämies, maakuntajohtaja

Maakuntahallitus hyväksyy Varsinais-Suomen liiton alustavan talousarvion 2025 ja taloussuunnitelmaluonnoksen 2025-2027 sekä päättää toimittaa sen jäsenkunnille ja varata kunnille tilaisuuden esityksien tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

## **Tarkastuslautakunta, 11.09.2024, § 57**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petra Määttänen

petra.maattanen@varsinais-suomi.fi

hallintojohtaja

### Liitteet

1 alustava\_talousarvio\_2025.pdf

Maakuntahallitus 26.8.2024 on käsitellyt alustavan talousarvion ja taloussuunnitelmaluonnoksen sekä varaa jäsenkunnille mahdollisuuden esityksien tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi.

Varsinais-Suomen liiton perussopimuksen 20 § mukaan: "Taloussuunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille on varattava tilaisuus esityksen tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi. Talousarvio ja -suunnitelma tulee käyttötalouden osalta eritellä tehtävittäin ja investointien osalta hankkeittain." Kuntien esitykset sekä lopullinen talousarvio- ja taloussuunnitelmaesitys käsitellään maakuntahallituksessa 18.11.2024 ja viedään 9.12.2024 maakuntavaltuuston päätettäväksi. Varsinais-Suomen liiton yhteistyökomitea käsittelee talousarvion ja toimintasuunnitelmaluonnoksen syksyllä 2024.

Maakuntavaltuusto on vahvistanut vuoden 2023 tilikauden tulokseksi 6 134 euroa ylijäämää ja vuoden 2024 arvioiduksi alijäämäksi yhteensä 287 056 euroa, joka suunnitellaan katettavaksi edellisten tilikausien ylijäämätililtä.

Nykyisillä toimintatuotoilla vuodesta 2025 arvioidaan tulevan alijäämäinen 127 462 euroa. Henkilöstömenoja kasvu johtuu mm. työehtosopimuksen mukaisista palkankorotuksista sekä kuntavaalivuoden kokouksista (edustajainkokous ja kolme maakuntavaltuustoa).



---

Liiton toimintatuotot koostuvat pääosin kuntien maksuosuuksista. Kuntien maksuosuuksiin ei ole suunniteltu korotuksia talousarviovuodelle 2025.

### **Ehdotus**

Tarkastuslautakunta merkitsee talousarvion 2025 ja taloussuunnitelman 2025-2027 valmistelun tiedoksi.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

## **Yhteistyökomitea, 11.11.2024, § 13**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyri Arponen, Petra Määttänen, Elena Pekonen

[jyri.arponen@varsinais-suomi.fi](mailto: jyri.arponen@varsinais-suomi.fi), [petra.maattanen@varsinais-suomi.fi](mailto: petra.maattanen@varsinais-suomi.fi), [elena.pekonen@varsinais-suomi.fi](mailto: elena.pekonen@varsinais-suomi.fi)

maakuntajohtaja, hallintojohtaja, talouspäällikkö

### Liitteet

1 alustava\_talousarvio\_2025.pdf

Maakuntahallitus 26.8.2024 käsitteli alustavan talousarvion ja taloussuunnitelmaluonnoksen sekä varasi jäsenkunnille mahdollisuuden esityksien tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi.

Varsinais-Suomen liiton perussopimuksen 20 § mukaan: "Taloussuunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille on varattava tilaisuus esityksen tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi. Talousarvio ja -suunnitelma tulee käyttötalouden osalta eritellä tehtävittäin ja investointien osalta hankkeittain." Kuntien esitykset sekä lopullinen talousarvio- ja taloussuunnitelmaesitys käsitellään maakuntahallituksessa 18.11.2024 ja viedään 9.12.2024 maakuntavaltuuston päätettäväksi. Varsinais-Suomen liiton yhteistyökomitea käsittelee talousarvion ja toimintasuunnitelmaluonnoksen 11.11.2024.

Maakuntavaltuusto on vahvistanut vuoden 2023 tilikauden tulokseksi 6 134 euroa ylijäämää ja vuoden 2024 arvioiduksi alijäämäksi yhteensä 287 056 euroa, joka suunnitellaan katettavaksi edellisten tilikausien ylijäämätilitä.

Nykyisillä toimintatuotoilla vuodesta 2025 arvioidaan tulevan alijäämäinen 127 462 euroa. Alijäämäisyys johtuu muun muassa henkilöstökulujen kasvusta kunta-alan palkankorotusten myötä sekä yleisestä kustannusten kohoamisesta. Kuntavaalivuosina myös toimieliinten kokouksia ja niistä aiheutuvia kustannuksia on enemmän.

Liiton toimintatuotot koostuvat pääosin kuntien maksuosuuksista. Maksuosuuksiin ei esitetä korotuksia.



Jäsenkunnille varattuun mahdollisuuteen tehdä esityksiä kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi vastasi määräaikaan mennessä neljätoista kuntaa.

**Ehdotus**

Yhteistyökomitea merkitsee vuoden 2025 talousarvion ja vuosien 2025-2027 taloussuunnitelman valmistelun tiedoksi.



---

**§ 14**

**Sähköpostin käsittelysäännöt**

VSLDno-2024-454

Valmistelijat / lisätiedot:

Petra Määttänen, Jaana Salonen

petra.maattanen@varsinais-suomi.fi, jaana.salonen@varsinais-suomi.fi

hallintojohtaja, tiedonhallinnan suunnittelija

Sähköpostin käsittelysäännöt kuuluvat Varsinais-Suomen liitossa työnantajan ja henkilöstön välisen yhteistoimintamenettelyn piiriin. Aiemmat käsittelysäännöt hyväksyttiin käyttöön yhteistyökomiteassa 29.1.2014 § 5. Sääntöjä on tarpeen päivittää nykyistä toimintaympäristöä ja lainsäädäntöä vastaavaksi. Liitossa on jo vuonna 2018 siirrytty Microsoft 365-toimintaympäristöön.

Sähköpostien käsittelyssä sovelletaan liitossa kirjesalaisuuden, yksityisyyden suojan ja hyvän hallintomenettelyn periaatteita samalla tavalla kuin muussakin tiedonhallinnassa. Sähköpostin käsittelysäännöt perustuvat voimassaolevaan lainsäädäntöön (laki yksityisyyden suojasta työelämässä, julkisuuslaki, tiedonhallintalaki, EU:n yleinen tietosuoja-asetus).

Oheismateriaali: Sähköpostin käsittelysäännöt

**Ehdotus**

Yhteiskomitea hyväksyy Sähköpostin käsittelysäännöt -asiakirjan noudatettavaksi viraston viestinnässä ja tiedonhallinnassa.



---

**§ 15**

**Muut asiat**

**Ehdotus**

Yhteistyökomitea merkitsee talousarvion 2025 ja vuosien 2026-2027 taloussuunnitelman valmistelun tiedoksi.



---

**§ 16**

**Seuraava kokous**



---

**§ 17**

**Kokouksen päättäminen**